

# JAHRES BERICHT 2022 2023



Grußwort Dr. Bernd Hillebrandt **04**

Grußwort des Aufsichtsrates **06**

Aus der Geschäftsführung **08**

## Ressorts

Interessenvertretung **10**

Netz- und Projektmanagement **14**

Regionale Versorgung **16**

Vertragsmanagement **18**

Leistungen für Praxen **20**

## Tochterunternehmen

ädg **22**

Q-Pharm **24**

mediageno **26**

Impressum **27**

## Ein verlässlicher Partner, um den wir beneidet werden

Die Reform der Krankenhauslandschaft ist dieses Jahr das beherrschende Thema in der Politik und in den Medien. Gerade weil in diesem Zusammenhang die Themen Ambulantisierung und sektorenverbindende Versorgung stärker in den Fokus rücken, dürfen wir die großen Herausforderungen in der ambulanten Versorgung in Schleswig-Holstein nicht außer Acht lassen. Eine wie auch immer in den Ländern umgesetzte Krankenhausreform wird mit Sicherheit Auswirkungen darauf haben. Wir können uns daher glücklich schätzen, einen so verlässlichen und kompetenten Partner wie die Ärztegenossenschaft Nord bei uns im Land zu haben. Sie hat rechtzeitig die Weichen gestellt und getreu ihrem Motto „gestalten statt verwalten“ früh damit begonnen, den Strukturwandel in der niedergelassenen Medizin zu managen. Diese starke Gemeinschaft sorgt mit ihrem Einsatz dafür, dass die ambulante Versorgung im ganzen Land für alle Schleswig-Holsteinerinnen und Schleswig-Holsteiner ein deutliches Stück besser und vor allem auch gesichert wird. Dafür werden wir von anderen Bundesländern beneidet.

Insbesondere das starke Engagement bei der Errichtung von medizinischen Versorgungszentren aus der Ärzteschaft heraus leistet einen wichtigen Beitrag, wenn vor Ort keine Nachfolgeregelung gefunden werden kann. So dient das Ärztezentrum Büsum, das bereits vor über acht Jahren als bundesweit erste kommunale Eigeneinrichtung gegründet wurde, seitdem als Blaupause für ganz Deutschland. Damit kann nicht nur die ambulante Versorgung vor Ort gestärkt, sondern auch ein modernes Arbeitsumfeld für den Berufsnachwuchs, für alle Mitarbeitenden und die Patienten geschaffen werden. Ein gutes Beispiel dafür, wie die Ärztegenossenschaft Nord Subsidiarität nicht nur einfordert, sondern auch erfolgreich lebt.

Weitere Veränderungsprozesse wie die Digitalisierung, der Nachwuchsmangel im hausärztlichen Bereich und integrierte und besondere Versorgungsformen müssen ebenfalls im Blick behalten und gefördert werden. Die ambulante Versorgung von morgen muss patientenzentriert, zielgerichtet und qualitätsorientiert sein. Gemeinsam mit der Ärztegenossenschaft Nord werden wir an diesen Themenbereichen arbeiten und uns dafür stark machen, klare Rahmenbedingungen für Ärztinnen, Ärzte sowie Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten zu schaffen.

Besonders im innovativen Bereich ist die Ärztegenossenschaft Nord – frei nach der Devise „Versorgung neu denken“ – ganz vorn dabei. Gemeinsam haben wir als BARMER mit ihr schon viele Versorgungsverträge auf den Weg gebracht. Sehr angenehm ist die Tatsache, dass die Ärztegenossenschaft Nord versucht, ohne ideologische Mauern in der Sache voranzukommen und sich dabei immer dialogbereit zeigt. So stehen wir miteinander im permanenten Austausch, um die Versorgung in Schleswig-Holstein mit neuen Verträgen noch besser zu machen. Damit ist und bleibt die Ärztegenossenschaft Nord für die BARMER ein wichtiger und kompetenter Partner, mit dem wir auch die Zukunft in Schleswig-Holstein gerne weiter gestalten.



**Dr. Bernd Hillebrandt**  
Landesgeschäftsführer der BARMER  
in Schleswig-Holstein

## Aufsichtsrat 2022/2023

Die Ärztenossenschaft Nord eG agiert hoch aktuell an den Themen der Zeit, wenn es um die Gesundheitsversorgung in unserem Land geht. Die Vorteile für ihre Mitglieder sind vielfältig, in der Summe bestimmt attraktiv – und dennoch finden nicht automatisch Kollegen und Kolleginnen, zum Beispiel nach der Niederlassung, zu unserer Gemeinschaft. Noch enger wird es, wenn es um die Besetzung von (Ehren-) Ämtern in Vorstand oder Aufsichtsrat geht.

### Genossenschaftlich - Urdemokratisch

Die Gemeinschaft der Eigentümer (Generalversammlung) wählt demokratisch den Aufsichtsrat, der gewissenhaft und ordentlich die Interessen der Mitglieder gegenüber dem von ihm berufenen Vorstand der Genossenschaft vertritt. Aufsichtsrat und Vorstand brauchen aber zumindest alle vier Jahre nicht nur Bestätigung im Amt, sondern auch immer wieder „frisches Blut“. Unser Appell in diesem Jahr geht deshalb ganz gezielt an Sie, unsere Mitglieder: Bringen Sie sich ein, geben Sie uns von Ihrer Expertise und Ihrer Leidenschaft für eine gute medizinische Versorgung ein Stück ab.

### Nicht nur eine Protestpartei

Die Ärztenossenschaft Nord eG will nicht nur als „Protestpartei“ wahrgenommen werden. Die äg Nord hat eine Menge anzubieten und prägt inzwischen als anerkannte „dritte Kraft“ neben und mit den Körperschaften im Land das gesundheitspolitische Geschehen. Sie stellt sich auch der Verantwortung, Versorgungsengpässe in Land – und mittlerweile auch Stadt – frühzeitig zu identifizieren und konkrete Lösungen auf den Weg zu bringen, wie etwa kommunale Gesundheitszentren unter verschiedenen Trägerschaften zu etablieren. Diese Verantwortung beinhaltet auch eine wirtschaftliche Weitsicht, für die kreative und kluge Köpfe gebraucht werden. Deshalb brauchen wir genau Sie, um dem Ganzen die notwendige Praxisnähe zu erhalten und die vielen guten Projekte umzusetzen – gerne auch durch neue Ideen zu bereichern.

Im Juni 2022 wurde turnusgemäß der neue Vorstand für die kommende Legislaturperiode berufen. Mit großem Dank konnten wir das Gründungsmitglied Klaus Bittmann aus dem Vorstand in den wohlverdienten Ruhestand entlassen. Über zwanzig Jahre hat er die Genossenschaft nach innen und außen geprägt. Die Generalversammlung in den Räumen der Ärztekammer hat das sehr gewürdigt.

Bitte sprechen Sie mit den vielen, nachrückenden jungen Kolleginnen und Kollegen. Unsere Genossenschaft braucht auch morgen und übermorgen engagierte Mitglieder. Und am Anfang hilft auch die Mitgliedschaft allein – die Zugehörigkeit, das „Zuhören“ auf allen Seiten – nach und nach den Benefit zu erkennen und zu nutzen. Das Spannende dabei ist, dass wir es geschafft haben, bis zum heutigen Tag ohne irgendwelche Mitgliedsbeiträge auszukommen. Nur durch die Nutzung unserer vielen guten Angebote erwirtschaftet die Genossenschaft die Kraft, mit der sie ein Ziel verfolgt: Mit Freude Arzt sein!



**Christoph Meyer**  
Vorsitzender des Aufsichtsrates



**Dr. Johannes Kandzora**  
Aufsichtsrat

## Aus der Geschäftsführung

Die Restriktionen der Pandemie wurden im letzten Jahr immer weniger, das Leben wieder spürbar freier - so auch für die Ärztenossenschaft Nord eG (äg Nord). Ein ereignisreiches Jahr 2022 liegt hinter uns und ein vielversprechendes Jahr 2023 vor uns.

### Abschied von Dr. Bittmann

So hat sich die äg Nord 2022 von Herrn Dr. Bittmann verabschiedet. Dr. Bittmann war Mitbegründer und Vorstandsmitglied und hat die politische Richtung und Arbeit der Ärztenossenschaft maßgeblich geprägt und vorangetrieben. Nicht zuletzt durch seine empathische und weltoffene Art war er sehr beliebt und lebte und atmete die genossenschaftliche Idee. Sein Einsatz und Engagement werden für die Mitglieder und uns Mitarbeiter unvergesslich bleiben. Im Zuge der Verabschiedung von Herrn Dr. Bittmann wurde der Vorstand der äg Nord bei der Generalversammlung 2022 neu bestellt und begrüßt Frau Doris Scharrel als neues Mitglied.



**Dr. Klaus Bittmann**

Gründungsmitglied und langjähriger Vorstand der Ärztenossenschaft Nord e.G.

### Ausbilden für die Zukunft

Neben den personellen Veränderungen in den Gremien vertiefte die äg Nord das Thema „Ausbildung“ im eigenen Haus. Im Sommer 2022 startete unsere erste duale Studentin ihre Ausbildung – eine Kombination aus praktischer Ausbildung und umfassendem Hochschulstudium. Insgesamt hat die äg Nord im vergangenen Jahr mehreren Schülern und Studenten die Türen für Praktika, Werkstudententätigkeiten oder Abschlussarbeiten geöffnet. Die Führungsgremien der äg Nord sehen eine große Chance darin, jungen Menschen einen Einblick in das Berufsleben und die Gesundheitswirtschaft zu geben, um auch später Fachkräfte und gut ausgebildetes Personal zu finden.

## Meilensteine der Ressorts

Das vergangene Jahr war auch in den Ressorts durch mehrere Meilensteine geprägt, hier seien beispielhaft nur einige genannt:

- › **Anfang 2023** ging das Großprojekt „Wundmanagement“ ins Rollout. Im Ressort Leistungen für Praxen wurde als zusätzliches Angebot die wirtschaftliche und fachliche Beratung von Arztpraxen und Fachpersonal in Bezug auf die Versorgung von Wunden aufgenommen. Um einen umfangreichen Austausch zu ermöglichen, wurde ebenfalls ein Wundzirkel etabliert.
- › Im Zuge der „Hausarzt-Facharzt-Überweisung“ engagiert sich die äg Nord gemeinsam mit den Netzen in Schleswig-Holstein, um einen schnellen und modernen Kommunikationsweg aufzubauen – der datenschutzgeprüfte Chat wird bereits von mehreren Netzen erfolgreich eingesetzt.
- › Das Engagement, sich im Bereich der Regionalen Versorgung vermehrt im Bereich der Weiterbildung von Fachärzten zu engagieren, wurde im Januar 2023 mit der Übernahme der Projektleitung des Versorgungsprojektes im Kreis Segeberg honoriert. Die äg Nord etabliert und organisiert den gemeinsamen Weiterbildungsverbund der Kliniken und niedergelassenen Ärzteschaft im Kreis.
- › Im Bereich Vertragsmanagement findet weiterhin die Optimierung von Abrechnungsleistungen statt. Im Jahr 2022 wurden bereits neue digitale Übermittlungswege zwischen den Arztpraxen und der äg Nord als Abrechnungsdienstleister pilotiert.



**Laura Lüth**

Geschäftsführerin



**Lars Prinzhorn**

Geschäftsführer

## Projektregionen sollen erweitert werden

Im Jahr 2023 plant die äg Nord sich, neben den Mitgliedern und Projekten in Schleswig-Holstein, auch vermehrt den Bundesländern Hamburg und Mecklenburg-Vorpommern zuzuwenden. Gerade in ländlichen Bereichen von Mecklenburg-Vorpommern sollen die Erfahrungen in Bezug auf die Gründung von MVZ und neuen Versorgungseinheiten in Projekte einfließen.

## Interessenvertretung

Eine Genossenschaft ist eine urdemokratische Solidar- und Interessengemeinschaft, die von der Zufriedenheit ihrer Mitglieder durch Nachfrage nach den eigenen Dienstleistungen und Produkten lebt. So finanzieren wir seit dem Jahr 2000 - entsprechend dem Gründungszweck – unsere berufspolitische Arbeit und Interessenvertretung durch unsere wirtschaftlichen Aktivitäten. Im Gegensatz zu anderen Ärztegenossenschaften haben wir bis dato keine Mitgliedsbeiträge erhoben!

### Ihre Zufriedenheit als Mitglied ist uns wichtig!

Sie sind die Ärztegenossenschaft Nord eG und steuern als Mitglied unsere Leistungsangebote und bestimmen die Zukunft mit. Ihre Mitarbeit ist unerlässlich und wertvoll! Werben Sie im Kollegenkreis, in den Stammtischen und Qualitätszirkeln für uns und unsere Angebote! Wir sind eine Wertegemeinschaft, die ihr Handeln gemäß unserem Leitbild „Medizin verbindet. menschlich | politisch | wirtschaftlich“ am Patienten- und Gemeinwohl ausrichtet. Dafür wollen wir unsere freiberufliche, vertragsärztliche Tätigkeit – ob in einer Praxis angestellt oder als Praxisinhaber – erhalten. Wir fordern als Vertreter der ambulanten vertragsärztlichen Versorgung einen fairen Wettbewerb im Gesundheitswesen auf Landes- und Bundesebene!



### Ärztegenossenschaft „Dritte Kraft“ im Land

Unser Engagement, unsere Arbeit wird seit vielen Jahren und in jeder gesundheitspolitischen Krise anerkannt. Auf diesen Erfolg dürfen wir stolz sein! Unsere Expertise, Diskussionsbeiträge und Impulsvorträge sind geschätzt, man sieht uns auf politischer Ebene als Ideengeber einer qualifizierten Gesundheitsversorgung von morgen. Dabei verfolgen und vertreten wir eine konsequente berufspolitische Linie (s. auch Positionspapier 2025) und arbeiten mit anderen Genossenschaften und den MEDI-Verbänden in MEDIGENO Deutschland e.V. zusammen. Gemeinsam sind wir in der Allianz deutscher Ärzteverbände u.a. mit dem Hartmannbund, Virchow-Bund und SpiFa, sowie auf dem Deutschen Ärztetag vertreten. Wir arbeiten in berufspolitischen Gremien und Kommissionen mit und sind vernetzt mit den ärztlichen Berufsverbänden. Unsere Beiträge und Forderungen finden Sie in Beschlüssen, Parteiprogrammen, Gesetzen und auch im Koalitionsvertrag im Bund und Land wieder.

Frei von den gedanklichen Hindernissen einer Bedarfsplanung, Regressen und Budgets werben wir für eine regional kooperative Zusammenarbeit der Gesundheitsberufe und Sektoren. Dabei wollen wir gewachsene Strukturen unter Wahrung der Eigenständigkeit zu einer modernen effizienten Versorgung weiterentwickeln. Dazu gehören flexible Arbeitsplatz- und Zeitmodelle, sinnvolle digitale Anwendungen, Vernetzung und die administrative und wirtschaftliche Unterstützung unserer Mitglieder.

### Ärztliche Leistungen können und sollen nicht ersetzt werden!

Unsere praktischen und auf Erfahrung basierenden Konzepte zur Weiterentwicklung unseres Gesundheitssystems werden verstanden, laufen jedoch konträr zu den theoretischen, aktuell von Gesundheitsminister Lauterbach favorisierten Lösungen. „Community Health Nurse“ oder staatliche Top-down-Strukturen, wie Gesundheitskioske, sind die Schlagworte, die ärztliche Leistungen ersetzen sollen.

Substitution ärztlicher Leistung stellt eine Rückentwicklung des Gesundheitswesens dar. Die Gefahr ist die De-Professionalisierung unseres Berufstandes! Es wird schon über abgespeckte ärztliche Weiterbildungsmodelle à la chinesischen Barfußarzt nachgedacht. Dazu gibt es ein klares NEIN von unserer Seite. Weiterentwicklung in verschiedenen Gesundheitsberufen braucht Qualität, die Professionalisierung und Qualifizierung in den jeweiligen Kernkompetenzen der Berufsgruppen mit haftungsrechtlicher Sicherheit. Dafür setzen wir uns weiterhin für Sie und die Kolleginnen und Kollegen ein.



Positionspapier zur Bundestagswahl



Leistungskatalog



5 gute Gründe für eine Mitgliedschaft in der äg Nord



**Dr. Svante Gehring**  
Facharzt für Innere Medizin  
(Vorstandsvorsitzender)



**Dr. Axel Schroeder**  
Facharzt für Urologie  
(Stellv. Vorstandsvorsitzender)



**Dr. Michael Emken**  
Facharzt für Allgemeinmedizin



**Dr. Hartmut Ocker**  
Facharzt für Anästhesiologie



**Doris Scharrel**  
Fachärztin für Frauenheilkunde

## Der Vorstand

Unser Vorstand nimmt die Interessenvertretung der Mitglieder gemeinsam wahr. Er wird auch weiterhin die verschiedenen Interessensfelder einer fachübergreifenden Organisation ausgewogen vertreten.

## Rückblick 2022/2023

Wir haben die Landtagswahl davor (Wahlprüfsteine der Parteien) und danach (Kontaktaufnahme mit den Abgeordneten) konstruktiv begleitet. Wir stehen im regelmäßigen Austausch mit den gesundheitspolitischen Sprechern der Parteien und der Landesregierung. Die Gesundheitsministerin hat einige unserer Nöte und Positionen aufgegriffen und auf Bundesebene vertreten. Wir haben gegen den Wegfall der Neupatientenregelung im GKV-FinStG demonstriert. Als Teilerfolg werden höhere Pauschalen bei der Akutvermittlung gesehen. Wir haben uns in Schleswig-Holstein zusammen mit den Berufsverbänden und Praxisnetzen entschieden, die Protestaktionen mit monatlichen Schwerpunktthemen fortzuführen, um der Öffentlichkeit und Politik bis zu den Kommunalwahlen im Mai 2023 weitere dringende Themen nahe zu bringen (Energiekosten und Inflation, Fachkräftemangel, Bürokratie, Strukturwandel im Gesundheitswesen). Damit fanden wir landes- und bundesweit in den Medien Beachtung. Unser Engagement wird wahrgenommen und soll bei den anstehenden Strukturreformen nicht vergessen werden.

## Ausblick der politischen Arbeit

Wir werden unsere politische Arbeit mit den genannten Themen fortsetzen und uns bei der Erstellung und Umsetzung eines Zielbildes 2030 für das Gesundheitswesen entsprechend dem Koalitionsvertrag in Schleswig-Holstein einbringen. Wir werden die Zusammenarbeit mit den Berufsverbänden und Praxisnetzen sowie in Weiterbildungsverbänden verstärken, um die nachfolgende Generation für die ambulante Versorgung zu gewinnen und für uns zu werben. Entsprechend unserem Namen Ärztegenossenschaft Nord eG werden wir unsere Aktivitäten erneut auf Hamburg und Mecklenburg-Vorpommern ausdehnen.

Die Vertretung Ihrer Interessen und - als Voraussetzung - der wirtschaftliche Erfolg unserer Genossenschaft leben von der Mitarbeit und dem Engagement unserer Mitglieder. Teilen Sie Ihre Ideen und Vorstellungen mit uns, nutzen Sie unsere Angebote und kommen Sie zur jährlichen Generalversammlung, eines der wichtigen Organe unserer Genossenschaft.

- Ihre Stimme zählt und hat Gewicht!

## Netz- & Projektmanagement

Die äg Nord unterstützt die Praxisnetze in Schleswig-Holstein seit jeher, da durch den Zusammenschluss der Ärzte und Ärztinnen eine wohnortnahe, koordinierte und effiziente Behandlung für Patienten ermöglicht wird. Insgesamt sechs der Praxisnetze in Schleswig-Holstein obliegen der äg Nord mit der Geschäftsführung – einen weiteren Geschäftsführungsvertrag werden wir im Jahr 2023 schließen.

### Seit 23 Jahren Praxisnetze in Schleswig-Holstein

Der Zusammenschluss der Ärzte in Arzt- und Praxisnetzen stellt in den jeweiligen Regionen einen großen Mehrwert dar. So kann aktiv an der medizinischen Versorgung von morgen mitgestaltet werden, immer mit dem Ziel, die Kooperations- und Versorgungstiefe in der jeweiligen Region der Netze zu verbessern.

Des Weiteren wird der Dachverband der Praxisnetze in Schleswig-Holstein durch die äg Nord koordiniert. Der Zusammenschluss der Praxisnetze im Dachverband ermöglicht ein einheitliches Auftreten durch Zusammenlegung der Interessen und eine koordinierte Zusammenarbeit durch gemeinsam abgestimmte, regionale politische Interessenvertretung nach außen.

## Einheitliche Fortbildungen zum Thema Impfmanagement

So wurden im vergangenen Jahr in Kooperation mit dem Dachverband Schleswig-Holstein und der MSD Sharp & Dohme GmbH (MSD) regionale, einheitliche Fortbildungen zum Thema Impfmanagement mit dem Inhalt der richtigen Kommunikation an den Patienten organisiert. Dies fand einen hohen Zuspruch, sodass daraus eine weitere Kooperation mit MSD entstand – eine Weiterbildung zum Impf-Moderator/zur Impf-Moderatorin. Die Teilnehmer sind nach dem Abschluss weitergebildete Moderatoren und haben gelernt, wie sie zum Beispiel Mitarbeiter-Stammtische organisieren und moderieren. An dieser Stelle entstand eine weitere Vernetzung der Akteure für eine bessere Versorgung der Patienten.

Somit lebt der Vernetzungsgedanke der Genossenschaft, von dem alle Beteiligten nur profitieren können.

Darüber hinaus hat die äg Nord ein weit gefächertes Dienstleistungsrepertoire für die Arzt-/Praxisnetze im Angebot. Die äg Nord unterstützt ganz individuell und bedarfsorientiert in den Praxisnetzen. So wurde auch im vergangenen Jahr die Leistung der Projektkoordination und des Projektmanagements in Anspruch genommen – über Organisation von Fortbildungen in den jeweiligen Praxisnetzen, Schulungen zur Arbeitssicherheit und Datenschutz und vieles mehr.

## Netzwerk der Ärztgenossenschaft Nord „digital“

Unter Einbeziehen eines Partners konnten wir im Zuge der Hausarzt-Facharzt-Überweisungen einen Praxis-Chat in den Praxisnetzen und jeweiligen Praxen implementieren. Dieses Tool ermöglicht den Praxen eine schnelle Kontaktaufnahme untereinander und verbessert somit die Kommunikation.

Bei Interesse an dem Praxis-Chat wenden Sie sich bitte an unsere Dachverbandskoordinatorin Helga Schilk:



**Helga Schilk**

Tel: 0160 – 978 173 47  
helga.schilk@aegnord.de

Neben dem Netzmanagement koordinieren und organisieren wir auch eigene Projekte, auch hier mit dem Ziel, die Patientenversorgung in den jeweiligen Regionen durch neue Versorgungskonzepte in Schleswig-Holstein zu verbessern.

## Erfolgreiche Versorgungskonzepte abgeschlossen und neue in Planung

Im April 2022 haben wir unser erstes Projekt in der Erprobung von neuen Versorgungskonzepten erfolgreich abgeschlossen. Das Projekt „SchmerzSTRANG Nordwest“ war das erste Projekt, welches vom Land Schleswig-Holstein gefördert wurde, mit dem Ziel, neue Versorgungsformen in der Schmerztherapie zu erproben, um diese im besten Fall in die Regelversorgung zu bringen. Über 150 Patienten konnten wir in den ländlichen Regionen Schleswig-Holsteins mit dem Projekt schnellere Hilfe bei ihren Beschwerden durch einen schnelleren Kontakt zum Schmerztherapeuten anbieten.

Das Versorgungsprojekt zur Unterstützung von übergewichtigen Kindern und Jugendlichen (HEUREKA) ist nach der Tieflage in der Corona Pandemie sehr erfolgreich verlaufen und über 100 Patienten haben am Projekt teilgenommen. Begleitet durch ein Case-Management, das als Bindeglied zwischen allen beteiligten Akteuren fungiert und koordiniert, nimmt die Einschreibequote stetig zu, sodass ein Nachfolgeprojekt geplant wird. Für weitere Informationen wenden Sie sich bitte an die Case-Managerin des Projektes, Veronika Michel:



**Veronika Michel**

Tel: 04551 – 99 99 22  
veronika.michel@aegnord.de

Wir freuen uns auch im kommenden Jahr auf innovative Projekte und stehen zuverlässig und unterstützend an der Seite der Praxisnetze!

## Regionale Versorgung

### Wir stehen vor den gleichen Herausforderungen wie jedes unserer Mitglieder

Bei der Begleitung in unseren Projekten und in den von uns gemanagten Zentren erleben wir unmittelbar, welche Herausforderungen die in Niederlassung tätigen Ärztinnen und Ärzte meistern müssen. Ein Beispiel hierfür ist der Fachkräftemangel, der in unseren Projekten genau wie in unseren Zentren einen großen Part unserer Arbeit ausmacht. Hierbei haben wir im vergangenen Jahr mit unserem Kooperationspartner Landarzt-sein (LAS) mehrere Kampagnen aufgesetzt, um ärztliches wie nicht ärztliches Personal zu gewinnen. U. a. in Erfde, Wahlstedt und auf Pellworm konnten so Ärzte in Weiterbildung und Fachärzte gewonnen werden.

### Ereignisreiche Entwicklungen

Das vergangene Jahr war im Bereich Regionale Versorgung sehr ereignisreich – neben der Weiterentwicklung der von der äg Nord gemanagten Ärztezentren wurden auch einige Projekte mit selbstständigen Ärzten finalisiert.

Am 01.01.2022 wurde das MVZ der Stadt Wahlstedt eröffnet und konnte bis Anfang 2023 bereits zwei Nachfolger für die hoch angesehenen Ärzte Herrn Damaschke und Herrn Dr. Orłowski gewinnen, sodass diese in den wohlverdienten Ruhestand verabschiedet wurden. Perspektivisch wird es auch in Wahlstedt

einen Neubau geben, sodass die aktuell noch zwei Praxisstandorte an einem modernen Standort zusammengeführt werden können.

Ein Projekt, das uns besonders am Herzen liegt, ist das Projekt mit der Gemeinde Jevenstedt. Bei diesem wurde zum 1. Juli 2022 das finale und ersehnte Ziel erreicht, denn die Gemeinde konnte Räumlichkeiten in einem ehemaligen Bankgebäude vollständig umgebaut und modernisiert an eine der zwei gefundenen Nachfolgerinnen übergeben. Frau Busse ist damit nach einer Übergangszeit von den Räumen ihres Vorgängers in zeitgemäße und moderne Praxisräume umgezogen und konnte am 4. Juli 2022 offiziell am neuen Standort die Versorgung der Patienten fortführen. Sehr zur Freude aller beteiligten Projektpartner!

Die Gemeinde Schafflund konnte 2022 in Zusammenarbeit mit der Regionalen Versorgung eine Hausärztin in Einzelpraxis gewinnen. Die Fachärztin für Allgemeinmedizin hat ihre Tätigkeit vorerst in einer Container-Interimslösung aufgenommen und wird voraussichtlich 2024 in einen großzügigen und modernen Neubau in der Ortsmitte ziehen. Nach dem Umzug soll die Einzel- zu einer Gemeinschaftspraxis wachsen.

Im Kreis Segeberg wurde im Juli 2022 der erste Weiterbildungsverbund in Schleswig-Holstein gegründet. Seit Dezember 2022 sind bereits 24 Praxen sowie 4 Kliniken Mitglied des Weiterbildungsverbundes. Damit wurde der Grundstein für eine koordinierte Weiterbildung gelegt. Seit Januar 2023 hat die äg Nord die Projektleitung für das kreisweite Projekt übernommen.

### Projekte in Mecklenburg-Vorpommern geplant

Nach dem coronabedingten Rückgang von Projekten konnten wir in 2022 erstmals wieder neue Projekte angehen und verschiedene Städte und Gemeinden bei der Analyse der hausärztlichen Versorgung und ihrer Suche nach möglichen Maßnahmen zur Unterstützung der Ärzteschaft begleiten. Im Jahr 2023 möchten wir in Mecklenburg-Vorpommern aktiv werden und planen Workshops für kommunale Vertreter mit dem Ziel, gemeinsam mit den Akteuren vor Ort moderne und bedarfsgerechte Strukturen für die neue Generation von Ärzten aufzubauen. Wir blicken daher gespannt auf 2023 und die kommenden und in Planung befindlichen Projekte!



Arztzentrum  
Büsum  
...damit es uns gut geht!

mvz  
ERFDE

Gesundheitszentrum  
Helgoland

MEZINISCHES  
VERSORGUNGSZENTRUM DER STADT  
mvz  
WAHLSTEDT

Dokterhuus  
Gesundheits  
SILBERSTEDT Zentrum  
Ihre Gesundheit  
im Mittelpunkt

Arztzentrum  
Lunden  
medizinisch gut versorgt

Arztzentrum  
AM KANAL  
BRUNSBUETTEL

MVZ  
DER STADT  
BAD BRAMSTEDT

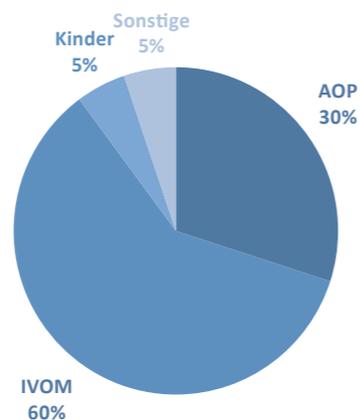
## Vertragsmanagement

Die Abwicklung eigener Selektivverträge oder eine Bearbeitung als beauftragter Dienstleister, z.B. von der Gemeinschaft operierender Augenärzte (GOA), ist von Anbeginn eine der Kernaufgaben der Ärztesgenossenschaft Nord (äg Nord).

Über die Jahrzehnte hinweg hat sich eine hohe wirtschaftliche Bedeutung mit der Abrechnung von Selektivverträgen für die Genossenschaft entwickelt. Mit den innovativen Versorgungsideen der Selektivverträge sind häufig Mitgliedervorteile und wirtschaftliche Mehrwerte verbunden. Im Jahr 2022 betrug das abgewickelte Honorarvolumen aus den Selektivverträgen über 35 Mio. Euro.

Die äg Nord verwaltet über 20 Verträge und Projekte zur besonderen Versorgung – darunter fallen Leistungen der frühkindlichen Betreuung, der gynäkologischen Betreuung im Rahmen der Schwangerschaft, Leistungen von augenärztlichen Eingriffen, sowie die Behandlung von Begleiterkrankungen des Diabetes mellitus.

### Vertragsvolumen



### IVOM-Abrechnung umgestellt

Die Umstellung der bisher genutzten Software auf die neue Abrechnungssoftware wurde im Bereich IVOM Ende 2022 fertig gestellt. Alle bestehenden Verträge wurden in das neue Programm überführt und können regelhaft verarbeitet werden. Wir sind zuversichtlich, dass die weiteren Anpassungen in den restlichen Teilbereichen des Vertragsmanagements für unsere Mitglieder reibungslos und ohne besondere Einschränkungen durchgeführt werden können.

### Neue Ideen für versorgungsrelevante Selektivverträge

Im Jahr 2022 wurden umfangreiche Detail- und Neuverhandlungen mit diversen Kostenträgern zur Vergütung ophthalmochirurgischer Eingriffe sowie zur gynäkologischen Betreuung geführt, die zum Ende des Jahres 2022 erfolgreich abgeschlossen werden konnten. Darüber hinaus wurden neue Ideen und Konzepte für Verträge mit Kostenträgern erarbeitet, sowie bestehende Vereinbarungen an die gesetzlichen Vorgaben und Rahmenbedingungen angepasst. In 2023 werden die Gespräche mit den Kostenträgern vertieft, um den Mitgliedern weitere Konzepte und Selektivverträge bereitstellen zu können.



## Leistungen für Praxen

Das nunmehr 23. Geschäftsjahr der Ärztegenossenschaft Nord - Der genossenschaftliche Einkaufsgedanke lebt.

Auch wenn die Corona Pandemie das Gesundheitswesen zwei Jahre auf den Kopf gestellt und viel von allen Beteiligten abverlangt hat, hat sie uns auch gezeigt, dass der Genossenschaftsgedanke gestärkt wurde. Nie zuvor mussten wir mit Herausforderungen so kreativ lernen umzugehen und neue Wege zu gehen.

## Neue Kooperationen wurden geschlossen

Dank vieler aktiver Mitglieder, die uns immer wieder auf Themen aus dem Praxisbetrieb aufmerksam machten, wurden u.a. zwei neue Dienstleistungskooperationen etabliert. So freuen wir uns, dass wir neben dem bekannten und etablierten IT Dienstleister W&B aus Lübeck auch die Firma BT Nord aus Husum und Flensburg als Vertriebs- und Servicepartner für die T2med Kunden gewinnen konnten. Ein neuer Schwerpunkt wurde auf die Praxisnachfolgersuche gelegt. Neben bekannten Dienstleistungen, wie die Praxiswertermittlung für abgebende und suchende Ärztinnen und Ärzte, haben wir mit der Agentur Landarzt-sein einen neuen Kooperationspartner gewinnen können, der Ärztinnen und Ärzte, die ihre Praxis abgeben möchten, über moderne Kanäle wie Social Media (Instagram, YouTube und Twitter) zusammenführt. Die Gründer, Söhne eines Hausarztes aus dem hessischen Ort Frielendorf, die dem Vater bei der Suche nach einem potenziellen Nachfolger helfen wollten, waren selbst überrascht über die große Nachfrage und haben Landarzt-sein gegründet.



## Ressort Leistungen für Praxen wächst

Das Jahr 2022 brachte noch weitere Veränderungen hervor. Neben dem Ausbau der Kooperationen für die Mitglieder der äg Nord wuchs das Ressort Leistungen für Praxen weiter.

Mit Christoph Korth, der seine Ausbildung zum Kaufmann im Gesundheitswesen im dritten Quartal 2022 erfolgreich abgeschlossen hat, haben wir einen weiteren Kollegen für die Tätigkeit innerhalb der Genossenschaft gewinnen können. Herr Korth, der bereits im Rahmen der Ausbildung das Ressort tatkräftig unterstützte, organisierte und begleitete zahlreiche der ca. 40 Veranstaltungen für Ärztinnen und Ärzte und Medizinische Fachangestellte im Jahr 2022. Wir möchten den Mitgliedspraxen und deren Medizinischen Fachangestellten weiter die Wertschätzung und Förderung zukommen lassen, die sie verdienen. Ein Baustein, um die Medizinischen Fachangestellten zu fördern, sind die in 2022 kostenlosen Fortbildungsveranstaltungen der DialogPartnerinnen. Fortbildungsangebote wurden erweitert. „Wir führen täglich zahlreiche Gespräche mit Praxisinhabern und Medizinischen Fachangestellten aus Schleswig-Holstein, Hamburg und Mecklenburg-Vorpommern und erhalten so neue Impulse für unsere Arbeit mit den Arztpraxen“, so Kolja Willems – Ressortleiter Leistungen für Praxen. So haben wir, wie bereits in 2021/2022, auch im Jahr 2023 das Fortbildungsangebot für Ärztinnen und Ärzte sowie Medizinische Fachangestellte massiv ausgebaut. Das Thema Qualifizierung von berufsfremden Mitarbeiterinnen in der Arztpraxis und Digitalisierung spielen dabei eine wichtige Rolle. Dabei führen wir wie gewohnt alle Pflichtfortbildungen für die Mitglieder, sowohl in Präsenz als auch in digitaler Form, durch.

## Schwerpunkt auf Entlastung der Ärztinnen und Ärzte

Wir werden weiter dafür sorgen, dass sowohl die Ärztinnen und Ärzte als auch das medizinische Fachpersonal weiter von praxisfremden Tätigkeiten entlastet werden, um sich auf die Versorgung der Patientinnen und Patienten fokussieren zu können.

Auch in Zukunft steht die äg Nord für ihre Vision ein: „Mit Freude Arzt sein!“ und entwickelt weiterhin attraktive Dienstleistungen für ihre Mitglieder.



**Kolja Willems**

Ressortleiter Leistungen für Praxen  
Tel: 0 45 51 - 99 99 10  
kolja.willems@aegnord.de



## ädg Dienstleistungsgesellschaft mbH & Co. KG

Versicherungsmakler und Dienstleister im Bereich der Lohn- und Gehaltsabrechnung mit dem spürbaren Mehrwert für unsere Mitglieder

Ein vertrauensvoller Versicherungsmakler, der die Belange der Praxis kennt und unsere Mitglieder seriös und kompetent in Versicherungsfragen berät und vertritt. Genau dies war der Beweggrund, 2003 die ädg – ärzte Dienstleistungsgesellschaft mbH & Co. KG - zu gründen.

Die ädg ist ein genossenschaftseigenes Dienstleistungsunternehmen mit Sitz in Schleswig an der Schlei. Bereits seit mehr als 20 Jahren ist die ädg als einer der führenden Versicherungsmakler im Bereich Heilwesen etabliert.

Geschäftsführer Jannik Ole Diedrichsen: „Wir sind spezialisiert auf die Beratung von Ärzten. Unsere Rahmenverträge mit namhaften Versicherern bieten für die besondere Situation dieses freien Berufes Konzepte und Konditionen, die am Markt ihresgleichen suchen“.

Die ganzheitliche Betrachtung und Beratung Ihrer Versicherungssituation ist für uns selbstverständlich. Die ädg analysiert, optimiert und verwaltet Ihren gewünschten Versicherungsschutz. In beruflichen und privaten Versicherungsfragen sind wir stets an Ihrer Seite, selbstverständlich ebenfalls im Schadensfall. Zusätzlich hat Ihr gesamtes Praxisteam ebenfalls die Möglichkeit, von unseren Angeboten zu profitieren.

2015 gründete die ädg gemeinsam mit der MEDI Verbund AG ihr erstes eigenes Tochterunternehmen, die MEDI GENO Assekuranz GmbH. Zielsetzung dieser ist es, dass Know-How der ädg auch den Mitgliedern des MEDI Verbundes zur Verfügung zu stellen, sowie bundesweit das Geschäft aufzubauen.



### Das Team der ädg

Marc Junghans  
Mirja Schmidt  
Jannik Ole Diedrichsen (Geschäftsführer)

### Rückblick 2022

Die ädg konnte ihre Kernkompetenzen weiter ausbauen und verbessern. Nunmehr steht unseren Mitgliedern ein stetig wachsendes und sich entwickelndes Portfolio im Versicherungsbereich, sowie in weiteren Finanzdienstleistungen zur Verfügung.

### Ausblick 2023

Die COVID-19 Pandemie hat uns vor Augen geführt, wie ein Virus den Praxisalltag belasten kann. Genau jetzt ist es an der Zeit, die Absicherung für Ihren Krankheitsfall, sowie die Absicherung der Praxis auf den Prüfstand zu stellen. Die Gefahr durch digitale Viren steigt ebenfalls tagtäglich und wir raten dringend zu einer Absicherung gegen Angriffe aus dem Internet.

Außerdem wurde das Betriebsrentenstärkungsgesetz zum Schutz Ihrer Mitarbeiter ausgeweitet, sodass es höchste Zeit ist, eventuell bestehende Altersvorsorgeverträge sowie neue Verträge für Ihre Mitarbeiter zu überprüfen und die dazugehörigen Pflichten umzusetzen. Genau hierfür haben wir maßgeschneiderte und sich stetig weiter entwickelnde Deckungskonzepte aufgelegt.

Mittlerweile konnte die ädg ihr weiteres Geschäftsfeld im Bereich der Lohn- und Gehaltsabrechnungen weiter ausbauen und optimieren. Wir sind nun nicht nur einer der führenden Versicherungsmakler im Norden, sondern ebenfalls ein zuverlässiges und souveränes Lohnbüro und bieten die Dienstleistung zur Durchführung Ihrer Lohn- und Gehaltsabrechnung rechtssicher und zu einem unschlagbaren Preis an.

Zögern Sie nicht uns anzusprechen!

**Mehr Infos unter:**  
[www.aedg.de](http://www.aedg.de)



Arzneimittel. Therapie. Sicherheit.

Liebe Kolleginnen und Kollegen,  
sehr geehrte Damen und Herren,

Sie haben in den vergangenen zwanzig Jahren Q-Pharm als verlässlichen Partner in der Versorgung mit generischen Arzneimitteln ganz im Sinne unserer Philosophie „... von Ärzten für Ärzte“ kennen gelernt.

Der einzige und damit exklusive technische Partner in dieser Mitvertriebslösung war die Juta Pharma GmbH aus Flensburg. Zum 31.12.2021 hat Juta Pharma den Exklusivvertrag gekündigt. Die vertraglich vereinbarte Aufbrauchfrist für die bereits produzierten Arzneimittel wollen die Flensburger aber vollständig nutzen. Eine Untersagung dieses Anspruches ist leider vor dem Landgericht Flensburg gescheitert. Mit Urteil vom 15.12.2022 ist es Juta Pharma GmbH auch weiterhin gestattet, Generika mit dem Namensbestandteil „Q-Pharm“ oder auch „Q“ zu vermarkten.

Mit großem Bedauern müssen wir diesen Sachverhalt hinnehmen. Die inzwischen komplett indisch beherrschte Juta Pharma wird sich in Zukunft vorwiegend dem sogenannten Tender-Geschäft, also den Rabattverträgen zuwenden. Wir haben darauf keinen Einfluss mehr, genauso wenig können wir für Inhalt, Qualität und Aufmachung der mit unserem Namen versehenen Arzneimittel garantieren.

Die Aktionäre der Q-Pharm AG, die Ärztegenossenschaft Nord eG, haben aufgrund der geschilderten Umstände beschlossen, die Q-Pharm in Liquidation zu bringen. In Anbetracht der bedeutenden Leistungen der Q-Pharm in den letzten zwanzig Jahren für die Bewegung der Ärztegenossenschaften in Deutschland und das aufrechte Kämpfen für ein vernünftiges [nec] aut idem-Kreuz ist das ein bedauerliches Ende für eine grandiose Idee, die gerade in diesen Tagen aktueller nicht sein könnte. Das fatale Ergebnis einer gnadenlosen Rabattvertragsschlacht erleben wir jeden Tag schmerzhaft bei selbst banalen Basismedikamenten. Das ist ein erbärmliches Ergebnis unserer verantwortlichen Gesundheitspolitiker.

Ihnen, unseren treuen Verordnern, gebührt unser Dank, ebenso den vielen Mitarbeiter:innen und Mitstreiter:innen im ganzen Land! Gerne haben wir für Sie, die ärztlichen Kolleginnen und Kollegen, unser Engagement eingebracht.



**Christoph Meyer**  
Vorstand Q-Pharm AG



**ppa. Thomas Rampoldt**



**Dr. Klaus Bittmann**  
Vorsitzender des Aufsichtsrates

## mediageno - die Medienprofis!

Die mediageno Verlags GmbH ist die kreative Tochter der Ärztenossenschaft Nord eG (äg Nord). Hauptaufgabenbereiche sind professionelle Dienstleistungen im Bereich der Öffentlichkeitsarbeit. Seit Jahren kümmert sich das mediageno Team um alle Belange von Arztpraxen, Ärztenetzen, ärztlichen Berufsverbänden und weiteren Größen im Gesundheitswesen.

Der Fokus der mediageno GmbH liegt auf aussagekräftigen und inhaltlich professionell konzipierten Websites, der Entwicklung von Logos, Texten und stilvollen Printprodukten (z.B. Visitenkarten, Flyer, Broschüren), sowie auch auf der Pflege von Social-Media-Kanälen (z.B. Twitter), ganz gemäß den Vorstellungen und Wünschen ihrer Betreiber. Die Ansprüche und Bedürfnisse der Kunden und Kundinnen sind zentraler Bestandteil der Arbeit von mediageno und stehen immer an erster Stelle. Dabei orientiert sich mediageno ganz im Sinne der „Best Practice“ an aktuellen Entwicklungen und rechtlichen Vorgaben. Regelmäßige und zuverlässige Recherche ist eines der Steckenpferde von mediageno.

Das Jahr 2022 war wirtschaftlich ein Erfolg für mediageno, für 2023 stehen die Prognosen im gleichen Stern. Es hat sich gezeigt, dass sich mediageno in Arbeit und Qualität nicht von der Pandemie hat stoppen lassen und somit sind die Aussichten für 2023 durchweg positiv.

Gerne steht auch Ihnen das Team der mediageno bei Fragen zur Verfügung und unterstützt Sie beim „Suchen und Finden“ der passenden Werbematerialien für Ihre Praxis.

**Mehr Infos unter:**  
[www.mediageno.de](http://www.mediageno.de)



**Birgit Barth**  
Administration, Recherche,  
Webdesign, Copywriting, u.a.



**Christopher Duis**  
Print-, Webdesign

**Geschäftsführung:**  
Laura Lüth, Lars Prinzhorn

**Kontakt:**  
Ärztegenossenschaft Nord eG  
Bahnhofstr. 1-3  
23795 Bad Segeberg

**Tel:** 0 45 51 - 99 99 0  
**Fax:** 0 45 51 - 99 99 19  
**E-Mail:** [aerztegenossenschaft@aegnord.de](mailto:aerztegenossenschaft@aegnord.de)

**[www.aegnord.de](http://www.aegnord.de)**

Wollen Sie aktuell  
über Neuigkeiten aus  
Ihrer Genossenschaft  
informiert werden?

Abonnieren Sie unseren  
Newsletter unter:  
**[aegnord.de/#newsletter](https://aegnord.de/#newsletter)**



**Vorstand:**  
Dr. Svante Gehring (Vorstandsvorsitzender)  
Dr. Axel Schroeder (Stellv. Vorstandsvorsitzender)  
Dr. Michael Emken  
Dr. Hartmut Ocker  
Doris Scharrel

**Aufsichtsrat:**  
Christoph Meyer (Aufsichtsratsvorsitzender)  
Carl Culemeyer  
Michael Grosse  
Udo Heuer  
Johannes Kandzora  
Annette Richter  
Bettina Schultz



Zertifizierte  
Qualität

